

# BUSINESS CASE

### UNTERNEHMENSKAUF

## **AUSGANGSSITUATION**

Ein Unternehmer möchte sein Unternehmen altersbedingt verkaufen und führt dazu mit einem potenziellen Nachfolger, die Verhandlung zum Unternehmenskauf. Die Verhandlungen ziehen sich bereits einige Monate und es steht der Verhandlungsabbruch beinahe bevor. Der Grund: die Preisvorstellungen beider Verhandlungsparteien liegen zu weit auseinander.

KAUFBEISPIEL		
IST-Situation:	Käufer	Verkäufer
Einstiegsangebot	80.000 Euro	200.000 Euro
Keine Einigung!	Differenz 120.00	0 Euro

## VERHANDLUNGSBERATUNG

- 1. Bewertung des Unternehmenswertens und dazugehörigen Risikoanalyse.
- 2. Analyse der Machtverhältnisse zwischen Käufer und Verkäufer.
- 3. Durchführung der Analyse der besten Alternativen "BATNA" und des wahrscheinlichen Einigungsbereiches "ZOPA".
- 4. Entwicklung einer Verhandlungsstrategie und passen Taktiken.

5. Einüben und simulieren der Verhandlung.			
ERGEBNIS DER VERHANDLUNGSBERATUNG			
Einigung bei	119.000 Euro		
Kaufpreisersparnis	81.000 Euro		
Investion	4 Beratertage a 1.699 Euro		

Die Investition hat sich direkt in der nächsten Nutzen Verhandlungsrunde bezahlt gemacht und es kam zum Kauf des Unternehmens.

#### **Hinweis:**

Da jede Verhandlung individuell ist, kann der Verhandlungserfolg unterschiedlich hoch ausfallen.

## Klingt das interessant?